

中国机械工业企业管理协会文件

中机企协〔2025〕18号

关于开展机械行业班组长对标学习专项培训的通知

各机械工业企业：

为全面提升一线管理者的管理效能，促使基层管理团队达成“强管理、提效率、促创新”的成效，中国机械工业企业管理协会携手业内资深管理专家，依托中机启才（北京）人才服务有限公司，在全国部分核心制造业城市开展机械行业班组长对标学习专项培训活动，符合条件的一线管理人员均可自愿报名参加。

一、培训内容

本次培训内容紧密围绕：深度解析国家级班组长大赛考核内容和标准、总结竞赛经验；探索 AI 强化学员数字化决策能力与智能化管理水平的工具方法；聚焦生产现场 5S 管理、高效生产管理技巧、团队沟通与激励方法、设备维护与成本控制等核心能力要点；助力学员精准对标行业优秀企业，完善自身管理体系。

培训采用“课堂讲授、现场实操、案例分析、标杆企业走访、线上巩固练习”等多样化方式进行，确保理论与实践结合，切实提升管理水平。

二、培训对象

制造业企业班组长、职能部门各室主任、工段长、线长等，以及期望强化管理能力的基层储备管理人员。

三、活动亮点

- （一）大赛技术专家解析“国赛”赛事要点；
- （二）资深管理专家、优秀基层管理者分享管理经验和技巧；
- （三）探索 AI 工具在日常办公和管理场景中的创新应用；
- （四）实地走访标杆制造企业，亲身感受先进管理模式；
- （五）线上练习与考核，及时检验学习效果，巩固所学知识。

四、培训地点、时间

本期专项培训在全国共设 8 个培训点，学员可根据所在地区，选择就近的培训点报名参加。每期每个培训点设置了报名人数上限，若报名人数超出较多，将协调安排至下一期培训。

（一）培训点包括：

城市	参访企业	培训时间	备注
广东佛山	一汽大众	4 月 8-10 日（7 日报到）	报名上限 80 人
		截止报名时间：3 月 27 日	
四川德阳	东方电机	4 月 8-10 日（7 日报到）	报名上限 80 人
		截止报名时间：4 月 3 日	
陕西西安	陕鼓集团	4 月 9-12 日（8 日报到）	报名上限

		截止报名时间：4月3日	80人
内蒙古包头	内蒙一机	4月10-12日（9日报到）	报名上限
		截止报名时间：4月7日	80人
山东潍坊	潍柴集团	4月14-16日（13日报到）	报名上限
		截止报名时间：4月10日	80人
辽宁沈阳	宝马基地	4月16-18日（15日报到）	报名上限
		截止报名时间：4月12日	80人
吉林长春	一汽集团	4月20-22日（19日报到）	报名上限
		截止报名时间：4月16日	80人
湖南长沙	中联重科	4月24-26日（23日报到）	报名上限
		截止报名时间：4月20日	80人

具体报到酒店，各个培训点另行通知。主办方视各培训点具体报名情况，可能协调学员做适当调剂。

（二）参访企业亮点：

一汽佛山：工业4.0标杆工厂，以97%自动化率与智能物流协同系统实现生产效能跃升26%的智造范本；

德阳东方电气：国家重大装备战略基地，解密百万千瓦级发电设备核心部件全生命周期质量管控体系；

西安陕鼓+陕汽：双标杆对照解析“服务型制造”与“精益智造”

在装备行业的差异化落地路径；

包头一机：国防科技工业标杆，深度呈现主战装备研产协同机制与军民融合战略实战经验；

潍坊潍柴：全球动力总成领军者，展示热效率 52%柴油机技术突围与跨国供应链韧性构建；

沈阳研学：工业 4.0 透明工厂（宝马）与航空尖端装配技术（沈飞航空博览园）双场景诠释东北智造转型；

长春一汽：中国汽车工业摇篮，见证全链路数智化平台重构新能源汽车制造生态。

长沙中联重科土方机械：“技术降本+生态增值”的双驱动模式，为制造业班组管理升级提供实战经验参考。

五、费用

类型	陕鼓基地（4 天）	其他基地（3 天）
非会员价	3520	2780
会员价	3200	2480
理事单位（95 折）	3040	2356
常务理事单位（9 折）	2880	2232
副会长单位（85 折）	2720	2108

费用包括：授课费、学习资料、企业参观、培训期间餐费和培训费等。学员的往返交通费和住宿费用自理，住宿地点统一安排。

如需主办方安排住宿，陕鼓基地增加住宿费 1200 元（4 晚），其他基地增加住宿费 1000 元（3 晚），培训前完成缴费，方可参加培训。

六、收款信息

账号名称：中国机械工业企业管理协会

开 户 行：中国工商银行股份有限公司北京公主坟支行

账 号：0200004619200359881

七、报名方式

请参训人员或企业组织人员于各培训点报名截止日期前扫描附件 1 中的二维码填报信息。

八、联系方式

有关培训安排和报名事项请联系活动项目组：

联系人：

陈 犇 电话：17710688883（同微信）

刘 意 电话：13810771786（同微信）

邮箱：chenben@becomepro.cn

附件：1. 《班组长对标学习专项培训》报名二维码

2. 各培训地点参观对标企业简介及日程安排



附件 1

《班组长对标学习专项培训》报名二维码

请用微信扫码，填写报名相关信息。

成功提交后，活动项目组负责人将会联系您确认报名信息 and 办理付款，感谢您的参与！



请扫描上方二维码进行报名

由于培训活动容纳学员有限，我们将优先安排缴费成功的学员完成参与手续。报名成功后，可以添加如下活动服务人员微信咨询。

活动咨询

(刘老师)



附件 2

各培训地点简介及日程安排

1. 广东佛山，参观标杆企业：一汽-大众汽车有限公司佛山分公司

关键词：精益生产，智慧化工厂



一汽-大众汽车有限公司佛山分公司，成立于 2011 年 12 月 1 日，是一汽-大众汽车有限公司在华南的整车制造基地，是广东省重点工程之一。2019 年完成全球第一个完全满足“MQB 平台”需求的新能源汽车工厂改建，是一汽-大众在中国第四个工厂，也是全国首个获得中国绿色建筑委员会颁发的“绿色工业建筑三星级设计标识”的汽车工厂。公司总占地面积 166.3 万平方米，产能可达到 60 万辆/年。佛山分公司秉承建设“绿色工厂，完美工厂”的理念，逐步从“智能工厂”向“智慧化工厂”迈进。

公司采用大众集团康采恩生产体系，基地内合理分布着冲压、

焊装、涂装、总装 4 大车间，同时具备新能源电池生产车间；公司内部设有精益生产培训基地，各生产车间持续推进精益生产，最快 56 秒生产一辆车。

日程安排表：

时间		主题	负责方
第一天	上午	开营仪式	一汽大众
	上午	国赛赛事解析和真题讲解	一汽大众
	下午	班组长角色认知 能力素质解析	一汽大众
第二天	上午	班组管理必备能力及员工激励	一汽大众
	下午	多场景案例研讨	一汽大众
第三天	上午	AI 技术在管理场景中的应用	一汽大众
	下午	一汽大众工厂参观	一汽大众
		结营&颁发证书	一汽大众

2. 四川德阳，参观标杆企业：东方电气集团东方电机有限公司

关键词：清洁能源装备领航者、无人车间



东方电气集团东方电机有限公司（简称：东方电机）成立于1958年，是中国大型发电设备研究、设计、制造的骨干企业，是全球清洁能源装备和服务的主要供应商。截至目前，东方电机清洁能源产业占比达90%，累计产出发电装备产量突破7亿千瓦。卓立打造大型清洁能源装备重型制造数字化车间应用场景，行业先进的大型机加设备集群监控单元、行业首创的水轮机数字化装配中心、球阀压力试验中心、行业领先的机器人智能焊接集群、全球首个定子冲片绿色“无人车间”。

日程安排表：

时间		主题	负责方
第一天	上午	开营破冰、团队组建	东方电机
	上午	优秀班组长经验分享	东方电机
	下午	班组长能力专项培训	行业专家讲师
第二天	上午	班组长能力专项培训	大赛技术专家
	下午	历届国家级竞赛经验解析分享	大赛技术专家
第三天	上午	AI 知识及工具应用讲解	行业专家讲师
	下午	东方电机工厂参观	东方电机
	下午	结营仪式&颁发证书	东方电机

3. 陕西西安，参观标杆企业：陕西鼓风机（集团）有限公司

关键词：能源互联岛、生产总装车间



陕鼓集团是成立于 1968 年，旗下拥有两家上市公司，28 个海外公司和服务机构，30 多个投资运营团队，服务已覆盖 100 多个国家和地区。业务服务集设备、EPC、服务、运营、无风险产业增值链、

智能化、金融七大增值服务为一体的“1+7”智慧绿色系统解决方案。

陕鼓临潼是生产制造的加工基地，总体的占地有 600 余亩，绿化面积覆盖率是 70%左右，被评为全国绿色工厂和全国“花园式工厂”的称号。陕鼓能源互联岛是陕鼓分布式能源智能综合利用示范项目所在地，整个厂区包含的冷、热、电、风、水、废等能源供给都是由能源互联岛来进行统一供给，能源互联岛是我们整个厂区的功能核心。总装车间主要承担着陕鼓透平机械产品部件的组装和机组总装，长 256 米，南北跨度 36 米，高 27 米，起吊高度 19 米，总建筑面积 10000 平方米左右。车间共设有主机班、承缸班、转子班等 10 个班组。

日程安排表:

日期	时间	培训安排	分享嘉宾
第一天	08:30-09:00	主持开场, 安全分享 领导致辞	陕鼓集团
	09:00-12:00	专项培训	陕鼓集团
	14:00-15:30	厂区参观	陕鼓集团
	15:30-17:30	班组长工作坊互动	陕鼓集团
第二天	08:30-11:30	专项培训	陕鼓集团
	11:30-12:00	交流讨论环节	陕鼓集团
	14:00-17:00	专项培训	陕鼓集团
第三天	08:30-11:30	国赛技术解析	大赛技术专家
	11:30-12:00	交流讨论环节	陕汽集团
	14:00-17:00	获奖选手经验分享	国赛获奖选手
第四天	08:30-12:00	专项培训	陕汽集团
	14:00-16:00	专项培训	陕汽集团
	16:00-16:10	结营、颁发证书	陕鼓集团

4. 内蒙古包头，参观标杆企业：内蒙一机

关键词：坦克、战车、军民两用



内蒙古第一机械集团有限公司始建于 1954 年，是国家“一五”期间 156 个重点建设项目之一，隶属于中国兵器工业集团有限公司，经过 60 多年的发展，现已成为跨多区域、股权多元，以军为本、以车为主、车炮结合、军民融合发展的现代化企业集团，是国家唯一的集主战坦克、轮式步兵战车和中口径火炮体于一体的科研制造基地，也是内蒙古自治区综合实力最强、经营规模最大、影响力最广的装备制造企业。

公司始终坚持科技引领，建有国家级重点实验室、国家级企业技术中心、博士后工作站、设有科研院所、工艺研究所、计量检测中心等。特别在技能人才发展、班组建设等方面有一定的建设基础与丰富的发展经验，公司打造高技能人才职业发展基地，创建了一支职业素养高、职业技能强、门类齐全、技艺精湛的高技能人才队伍。现拥有卢仁峰、张学海、赵晶、宋殿琛、于庆峰、闫文利 6 座国家级技能大师工作室，3 座自治区级技能大师工作室，数量位列兵器行业和内蒙古自治区第一。同时，独创“五星级+特色型”班组建设管理模式，在公司内打造了一批机加、装配、焊接、铸造、锻造等不同领域不同特色的五星级班组。多领域多维度夯实公司技能人才发展基础。

日程安排表

时间		主题	负责方
第一天	上午	开营破冰、团队组建	内蒙一机
	上午	班组基础管理培训	内蒙一机
	下午	优秀班组经验交流	班组长经验分享交流
		一机集团车辆展厅参观	内蒙一机
第二天	上午	班组管理七大任务（理论授课）	内蒙一机
	下午	班组管理七大任务（实操授课）	内蒙一机
第三天	上午	零缺陷管理实务以及提升现场改善的利器	内蒙一机
	下午	人工智能技术在管理场景中的应用	内蒙一机
	下午	结营仪式&颁发证书	内蒙一机

5. 山东潍坊: 参观标杆企业: 潍柴动力股份有限公司

关键词: 工信部数字化车间、全国五星级现场



潍柴动力是中国机械工业现代化企业管理示范基地之一。潍柴创建于1946年, 主营业务涵盖动力系统、商用车、农业装备、工程机械、智慧物流、海洋交通装备等六大业务板块。企业始终坚持以质量取胜, 努力提高产品品质, 以高质量的产品来提升市场竞争力, 基于高端智能制造, 打造了独具特色的智能制造工匠培育管理模式和实训场地。企业独具特色的全员参与、持续改进、全过程管控的WOS 潍柴质量管理模式, 是承接企业使命、愿景, 在十项原则的指导下, 通过战略落地体系、指标管理体系、标准流程体系、培训支持体系贯穿于以“客户—研发—交付”为核心价值链的全业务领域, 以数字化为支撑, 实现业务可量化、可评估, 推动持续优化的质量管理模型。是中国综合实力最强的汽车及装备制造产业集团之一。

日程安排表

日程		主题	负责方
第一天	下午	报道	对标企业
第二天	上午	简短开营式 经典工业工程在制造业落地应用	行业专家讲师
	下午	基于组织诊断的班组管理模式	行业专家讲师
第三天	上午	全国五星级现场经验分享	行业专家讲师
	下午	AI 在班组管理中的应用 国优班组经验分享	行业专家讲师
第四天	上午	班组管理魔方©	行业专家讲师
	下午	结营仪式&颁发证书 首批世界灯塔工厂参观及经验分享	对标企业

6. 辽宁沈阳：华晨宝马铁西工厂&沈飞航空博览园

关键词：灯塔工厂、智能化、航空工业



华晨宝马铁西工厂作为宝马集团全球生产网络中的“灯塔工厂”，不仅是东北地区高端制造业的标杆，更以智能化、可持续性和高效生产体系闻名。铁西工厂深度融合工业 4.0 技术，实现全流程数字化管理。生产线配备超 2000 台工业机器人，自动化率高达 95%，车身车间可在 1 分钟内完成车型切换。通过物联网（IoT）技术，设备实时互联，生产数据云端同步，管理者可远程监控并优化流程。AI 质检系统能精准识别车身 0.1 毫米的细微偏差，确保每台车达到全球统一品质标准。工厂采用“零缺陷”管理理念，从冲压到总装设置 2000 余个质量监测点。激光扫描仪对车身进行 360 度全尺寸检测，精度达微米级；声学实验室模拟极端环境，确保车辆静谧性。每台车下线前需通过动态路试、防水测试等 20 余项严苛检测，合格率常年保持 99.8% 以上。

通过实地考察，团队将深度领略智能制造与绿色工业的前沿实

践，学习如何以技术创新赋能高效、柔性、可持续的生产体系，为企业转型升级提供启发。铁西工厂不仅是汽车工业的标杆，更是中国智造的生动缩影，值得跨行业借鉴。



沈飞航空博览园以沈飞 70 余年发展历程为主线，完整呈现中国航空工业从仿制到自主研制的跨越式突破。

“国之重器” 实机陈列：园区内展示歼-5、歼-6、歼-8 II、歼

-15 舰载机等经典机型，其中歼-15 “飞鲨” 1:1 模型还原航母甲板起降场景，配合动态影像解析舰载机着舰技术难点。

核心技术解密：通过剖面模型展示战机涡扇发动机、雷达系统等核心部件，结合互动屏动态演示隐身涂层、电传操控等尖端技术原理。

历史档案揭秘：首次公开展示中国首架喷气式歼击机歼-5 的原始设计图纸、试飞手稿等珍贵文物，见证中国航空从“零基础”到“自主创新”的逆袭之路。

日程安排表

时间		主题	负责方
第一天	上午	开营破冰、团队建设	中机启才
	上午	专项培训	行业专家讲师
	下午	专项培训	行业专家讲师
第二天	上午	专项培训	大赛技术专家
	下午	宝马工厂&沈飞航空博览园参观	中机启才
第三天	上午	国赛赛事解析	大赛技术专家
	下午	AI 知识及应用讲解	行业专家讲师
	下午	结营仪式&颁发证书	中机启才

7. 吉林长春，参观标杆企业：中国第一汽车集团有限公司

关键词：红旗繁荣工厂



一汽红旗工厂在数字化、创新技术、柔性化和环保等维度具备领先优势，为红旗产品提供了强大的品质保障和技术支撑，实现了整个产业链、整个运营体系的整合升级。焊装车间是红旗首个高柔性化、高数字化、高绿色化的焊装车间，也是目前我们国内最先进的智能化和数字化焊装车间，焊点自动化率 100%，涂胶自动化率 97%。在涂装车间，红旗新工厂采用了当今最先进的多色彩涂装技术。红旗工厂总装车间，已成为国内首个“全无人配送”车间。红旗数字化工厂实现了数字化工艺闭环、数字化质量闭环、数字化物流闭环三大闭环，打通系统间的数据流，形成高效的数字网络，实现生产过程的高效、可控以及透明化。红旗品牌的强大实力，为其他中国自主品牌的生产基地建设起到样板和示范作用。

日程安排表

日程		主题	负责方
第一天	下午	报到	中机启才
第二天	上午	简短开营仪式 专项培训	行业专家讲师
	下午	专项培训	行业专家讲师
	晚上	线上学习&闯关	中机启才
第三天	上午	专项培训	行业专家讲师
	下午	AI 工具及应用讲解	行业专家讲师
	晚上	线上学习&闯关	中机启才
第四天	上午	赛事解析及经验分享	大赛技术专家
	上午	线上考试	中机启才
	下午	结营仪式&颁发证书	对标企业
	下午	对标企业现场参观及经验分享	对标企业

8. 湖南长沙，参观标杆企业：中联重科土方机械有限公司

关键词：智造革新标杆、绿色工场典范



中联重科土方机械有限公司以工业互联网与 5G 技术为核心，打造“黑灯工厂”级智能化生产体系。通过全流程数字化管控，焊接、喷涂等关键工序 100% 由机器人完成，AGV 无人搬运系统实现物料精准配送（误差率 $<0.1\%$ ），数字孪生技术优化产线布局后，设备综合效率（OEE）提升 25%，人均产能达行业均值的 1.8 倍。5G+AI 质检系统可实时捕捉 0.02mm 级零部件缺陷，支撑多品种柔性化生产，不

良品率控制在百万分之五以内，成为行业高效智造的典范。

企业深度融合“双碳”目标，构建零排放绿色生产模式。厂区分布式光伏年发电超 800 万度，覆盖 30%用电需求；纯电动挖掘机产线实现全流程零碳排。创新液压油再生系统使废油回收率达 95%，焊接烟尘净化率 99.9%，废气排放优于国标 50%。通过激光切割替代传统工艺，能耗降低 40%；水性涂料技术减少 80% VOC 排放，从能源转型、工艺革新到资源循环，全面定义工程机械绿色制造新标准。

日程安排表

日程		主题	负责方
第一天	下午	报到	中机启才
第二天	上午	简短开营仪式 专项培训	行业专家讲师
	下午	专项培训	行业专家讲师
第三天	上午	专项培训	行业专家讲师
	下午	AI 技术和工具在生产管理中的运用	行业专家讲师
第四天	上午	赛事解析及经验分享	大赛技术专家
	下午	结营仪式&颁发证书	对标企业
	下午	对标企业现场参观及讲解	对标企业