

# 中国机械工业企业管理协会文件

中机企协〔2024〕9号

## 关于开展机械行业班组长对标学习专项培训的通知

机械工业企业：

为不断提升一线管理者的综合素质，让一线管理人才队伍达到“提能力、拓视野、启思路”的目的，中国机械工业企业管理协会特邀专家讲师依托中机启才（北京）人才服务有限公司，在全国部分城市开展机械行业班组长对标学习专项培训活动，企业一线管理者可自愿报名参加。

### 一、培训内容

本次培训内容主要围绕班组管理七大任务、精益管理及改善工具、班组长大赛相关知识和经验等几个方面，以“培训授课、现场答疑、赛事解析、参观交流、线上练考”等方式进行。班组长管理系统化培训 2 天，往届“红旗杯”全国班组长管理技能大赛赛事解析 0.5 天，对标学习企业现场和分享交流 0.5 天，答疑和线上练考穿插进行。通过三天的培训学习，达到理论结合实际、学以致用效果。

### 二、培训对象

机械行业企业班组长、工段长、线长、生产主管、车间主任等现场管理者和储备人才，以及希望接受系统培训的现场管理者。

### 三、活动亮点

1. 大赛技术专家解析赛事要点。
2. 企业专家讲师结合本企业管理特色领衔授课，现场答疑。
3. 企业现场对标交流，深入理解管理实践。
4. 标杆企业（获奖选手）分享班组管理经验。
5. 线上训练考核，检验学习效果。

#### 四、培训地点、时间

本期专项培训在全国共设 8 个培训点，学员可根据所在区域，就近报名参加任一培训地点的培训。每期每个培训地点有报名上限，如果超额过多，可考虑安排在下一期。

##### 1. 培训点包括：

城市	参访企业	培训时间	备注
吉林长春	一汽集团	3月31-4月2日（30日报到）	报名上限
		截止报名时间：3月27日	80人
陕西西安	陕鼓集团	3月27-29日（26日报到）	报名上限
		截止报名时间：3月24日	80人
陕西西安	陕汽集团	3月28-30日（27日报到）	报名上限
		截止报名时间：3月24日	80人
安徽合肥	合力叉车	3月31-4月2日（30日报到）	报名上限
		截止报名时间：3月25日	80人
上海市	海立集团	3月31-4月2日（30日报到）	报名上限
		截止报名时间：3月25日	80人

浙江宁波	吉利集团	4月12-14日（11日报到）	报名上限
		截止报名时间：4月3日	80人
内蒙古 包头	内蒙一机	4月12-14日（11日报到）	报名上限
		截止报名时间：4月3日	80人
天津市	一汽丰田	4月12-14日（11日报到） 截止报名时间：4月3日	报名上限 50人

具体报到酒店，各个培训点另行通知。主办方视各培训点具体报名情况，将协调学员做适当调剂。

## 2. 活动日程计划：

日程		主题	负责方
第一天	下午	报到	对标企业
第二天	全天	简短开营式，专项培训	行业专家讲师
		专项培训	行业专家讲师
	晚上	线上学习&闯关	中机启才
第三天	上午	专项培训	行业专家讲师
	下午	专项培训	行业专家讲师
	晚上	线上学习&闯关	中机启才
第四天	上午	往届“红旗杯”赛事解析	大赛技术专家 讲师
	上午	线上考试	中机启才
	下午	结营仪式&颁发证书	对标企业

	下午	对标企业现场参观及经验分享	对标企业
--	----	---------------	------

## 五、报名方式

从即日起可通过扫描活动二维码（附件1），办理报名手续。请各位参加培训的学员选择培训地点报名，并遵守对标企业安全管控要求。各培训地点介绍请见（附件2）。

## 六、费用

专项培训费：2200 元/人。

费用包括：授课费、学习资料、企业参观、培训期间餐费和培训费等。学员的往返交通费和住宿费用自理，住宿地点统一安排。培训前完成缴费，方可参加培训。

## 七、收款信息

账号名称：中国机械工业企业管理协会

开户行：中国工商银行股份有限公司北京公主坟支行

账号：0200004619200359881

## 八、报名方式

请参训人员或企业组织人员于各培训点报名截止日期前扫描附件中的二维码填报信息报名参训。

## 九、联系方式

有关培训安排和报名事项请联系活动项目组。

联系人：

陈 犇 电话：17710688883（同微信）

刘 意 电话：13810771786（同微信）

邮箱：chenben@becomepro.cn

附件：

1. 《班组长对标学习专项培训》报名二维码
2. 各培训地点参观对标企业简介



附件 1

## 《班组长对标学习专项培训》报名二维码

请用微信扫码，填写报名相关信息。

成功提交后，活动项目组负责人将会联系您确认报名信息 and 办理付款，感谢您的参与！



请扫描上方二维码进行报名

由于培训活动容纳学员有限，我们将优先安排缴费成功的学员完成参与手续。报名成功后，可以添加如下活动服务人员微信咨询。



## 各培训地点简介

### 1. 吉林长春，参观标杆企业：中国第一汽车集团有限公司

关键词：红旗繁荣工厂



一汽红旗工厂在数字化、创新技术、柔性化和环保等维度具备领先优势，为红旗产品提供了强大的品质保障和技术支撑，实现了整个产业链、整个运营体系的整合升级。焊装车间是红旗首个高柔性化、高数字化、高绿色化的焊装车间，也是目前国内最先进的智能化和数字化焊装车间，焊点自动化率 100%，涂胶自动化率 97%。在涂装车间，红旗新工厂采用了当今最先进的多色彩涂装技术。红旗工厂总装车间，已成为国内首个“全无人配送”车间。红旗数字化工厂实现了数字化工艺闭环、数字化质量闭环、数字化物流闭环三大闭环，打通系统间的数据流，形成高效的数字网络，实现生产过程的高效、可控以及透明化。红旗品牌的强大实力，为其他中国自主品牌的生产基地建设起到样板和示范作用。

## 2. 陕西西安，参观标杆企业：陕西鼓风机（集团）有限公司

关键词：能源互联岛、生产总装车间



陕鼓集团是成立于1968年，旗下拥有两家上市公司，28个海外公司和服务机构，30多个投资运营团队，服务已覆盖100多个国家和地区。业务服务集设备、EPC、服务、运营、无风险产业增值链、智能化、金融七大增值服务为一体的“1+7”智慧

绿色系统解决方案。

陕鼓临潼是生产制造的加工基地，总体的占地有 600 余亩，绿化面积覆盖率是 70%左右，被评为全国绿色工厂和全国“花园式工厂”的称号。陕鼓能源互联岛是陕鼓分布式能源智能综合利用示范项目所在地，整个厂区包含的冷、热、电、风、水、废等能源供给都是由能源互联岛来进行统一供给，能源互联岛是我们整个厂区的功能核心。总装车间主要承担着陕鼓透平机械产品部件的组装和机组总装，长 256 米，南北跨度 36 米，高 27 米，起吊高度 19 米，总建筑面积 10000 平方米左右。车间共设有主机班、承缸班、转子班等 10 个班组。

### 3. 陕西西安，参观标杆企业：陕西重型汽车有限公司

关键词：陕重汽总装配厂、扩能生产基地



陕重汽是我国大型商用车制造行业知名企业、首批整车和零部件出口基地企业，打造了“新能源+智能网联”全系列商用车开发平台，产品覆盖重型军用越野车、重型卡车、重型车桥及汽车后市场等领域。陕重汽始终牢记创优报国的初心使命，研发生产的重型军用越野车先后 6 次参加了国家阅兵仪式，占部队现役同类车辆装备 90%以上，是军民融合发展的排头兵。

汽车总装配厂是陕汽控股下设最大的整车生产制造单元，总建筑面积 55728 平米，主要完成驾驶室总成和商用车底盘的装配工作，配备驾驶室装配线 1 条、底盘装配线 2 条，具备年产 10 万辆驾驶室和 10 万辆商用车底盘的生产能力。2020 年 4 月 22 日，习近平总书记来到这里悉心询问企业复工复产情况，总书记分别在内饰下线处、底盘装配线及总装厂区门口与员工亲切交谈、

发表重要讲话。总装厂牢记总书记嘱托，目前高技能员工以上占比超过 45%，多能工占比始终保持在 70%以上，并打造出以“陕汽工匠”、“管线工匠”、“首席员工”及全国技能优胜选手为代表的高技能人才队伍，为陕汽高质量发展贡献总装力量。

陕汽重卡扩能项目为陕西省和陕汽“十四五”重大建设项目，建设高标准、高技术、高智能的全新重卡制造基地，基地聚焦行业电动化、轻量化、智能化、共享化的发展趋势，生产线采用全新工艺模式，智能化达国内领先水平。全线采用超重载智能 AGV、智能拧紧、集中加注等行业先进技术和数字化装备，能够满足现有全系车型及清洁能源、纯电动、燃料电池等新产品的生产和在线检测需求。工信部发布 2023 年度智能制造示范工厂揭榜单位和优秀场景名单，陕汽两工厂成功入选 2023 年度国家级智能制造示范工厂。

#### 4. 安徽合肥，参观标杆企业：安徽叉车集团有限责任公司

关键词：叉车研发、智能制造



安徽叉车集团有限责任公司是我国目前规模大、产业链条完整、综合实力和经济效益好的工业车辆、工程机械及关键零部件的研发、制造与出口基地。公司主导产品自主研发，拥有 30+吨位级、1000+个品种、6000+种型号的系列产品，生产方式为多种规模并存的离散制造。薄板件事业部，坚持“客户至上，服务领先，创新智造，以质取胜”；坚持内增动力，外塑形象。在人才的选育用留上形成自身特色的管理模式，在管理创新下足功夫，打造一套数字化、透明化、智能化的生产管理系统；持续推进智能制造项目在事业部的拓展应用，目前已投入使用各类机械手，形成了自动化折弯、压型、冲裁、焊接、搬运、切割、喷粉、油漆等多条产线及工作站。近年来，先后荣获集团公司优秀管理团

队、先进集体、先进党支部、人才工作先进单位等称号，同时铆焊班荣获中华全国总工会颁发的“工人先锋号”。

多年来，在学习国内外先进管理理念、体系、方法和工具的同时，合力传承发扬优秀传统文化，形成具有自身特色的运营管理体系，HOS（HELI Operation System，合力运营管理体系）。公司全面导入卓越绩效模式，把卓越绩效的思想、原则、方法与合力的具体实际相结合，创造性地建立合力卓越绩效运营模式。借鉴丰田“方针管理”和德鲁克“目标管理”的基础上，创造性地建立了有合力叉车特色的“方针目标管理体系”，并在生产运营、项目改善中引入并全面推进精益生产方式，促进传统企业转型升级，高质量发展。公司持续推进两化融合和工业互联网建设，推进智能制造，形成全业务及全产业链的信息化体系，探寻出一条创新链、资本链、产业链“三链”融合发展之路。

## 5. 上海市，参观标杆企业：上海海立（集团）股份有限公司

关键词：智能制造



海立集团是中国机械工业现代化企业管理示范基地之一，是上海电气集团旗下控股公司，是全球领先的白色家电和新能源汽车核心零部件及冷暖关联产品研发制造商，拥有“压缩机、电机、驱动控制、冷暖关联、汽车零部件”五大关联产业。

2008年以来，以“智造”和“自造”为重点推进智能制造，工业机械人密度达到国际先进水平，建立了个性化需求大规模定制的智能制造系统。海立电器是全球领先的空调压缩机研发、制造、销售企业。海立电器打造数字化智能制造，赋能精益制造，逐步发展成为自动化、信息化、数字化、网络化、智能化的生产体系。公司搭建企业数据总线，建立ERP、CRM、PLM、MES、SCM集成信息管理系统，推进生产过程数字化和可视化，以上海为中心，对全球工厂进行集中管控。开拓自动化生产线，实施“3N、4M、5S”、“精益七个零”现场管理模式，推进生产过程精益化和柔性化，提升生产效率。

## 6. 浙江宁波，参观标杆企业：浙江吉利控股集团有限公司

关键词：吉利汽车杭州湾工厂、中国星生产线



吉利汽车是中国机械工业现代化企业管理示范基地之一。吉利汽车以“造每个人的精品车”为宗旨，以“时刻对品牌负责，永远让客户满意”为理念，已成为集精益生产、智能制造，信息化管理为一体的现代化整车制造企业。吉利汽车杭州湾公司(吉利汽车杭州湾第二制造基地)位于宁波市杭州湾新区，于2016年4月开始动工建设。整个工厂园区占地面积1059亩，总建筑面积35.9万平方米。一次性建成包含冲压、焊装、涂装、总装四大整车主要工艺厂房及配套的试制车间、试车跑道、成品车停车场、生活匹配区等各项辅助设施。吉利汽车宁波杭州湾第二制造基地是吉利汽车集团首家4.0科技下，CMA架构量产工厂，致力于打造成为智能化、敏捷化、透明化工厂，为“中国制造2025”贡献“吉利力量”。

## 7. 内蒙古包头，参观标杆企业：内蒙一机

关键词：坦克、战车、军民两用



内蒙古第一机械集团有限公司始建于1954年，是国家“一五”期间156个重点建设项目之一，隶属于中国兵器工业集团有限公司，经过60多年的发展，现已成为跨多区域、股权多元，

以军为本、以车为主、车炮结合、军民融合发展的现代化企业集团，是国家唯一的集主战坦克、轮式步兵战车和中口径火炮体于一体的科研制造基地，也是内蒙古自治区综合实力最强、经营规模最大、影响力最广的装备制造企业。

公司始终坚持科技引领，建有国家级重点实验室、国家级企业技术中心、博士后工作站、设有研究所、工艺研究所、计量检测中心等。特别在技能人才发展、班组建设等方面有一定的建设基础与丰富的发展经验，公司打造高技能人才职业发展基地，创建了一支职业素养高、职业技能强、门类齐全、技艺精湛的高技能人才队伍。现拥有卢仁峰、张学海、赵晶、宋殿琛、于庆峰、闫文利 6 座国家级技能大师工作室，3 座自治区级技能大师工作室，数量位列兵器行业和内蒙古自治区第一。同时，独创“五星级+特色型”班组建设管理模式，在公司内打造了一批机加、装配、焊接、铸造、锻造等不同领域不同特色的五星级班组。多领域多维度夯实公司技能人才发展基础。

8. 天津市，参观标杆企业：一汽丰田汽车有限公司  
关键词：精益生产之源、皇冠品质工厂、TNGA 生产线



一汽丰田汽车有限公司是由中国第一汽车股份有限公司与日本丰田汽车倾力打造的大型汽车企业产业集群。坚守“制造更好的汽车”的初心，历经二十年风雨历程，一汽丰田已成为中国乘用车企业的中坚力量，目前拥有五个整车基地、两个发动机基地、一个研发中心、一个销售公司和一个物流公司，下设 11 个职能部门、分别位于天津、成都、长春、北京四地，员工人数近 2 万人。截至目前，企业累计销量超 1050 万辆，累计销售收入超 1.6 万亿元。我们用高质量绿色可持续发展为日新月异的伟大时代做出贡献。

天津（总部）工厂第一生产线，是丰田海外第一个完整的最先进的 TNGA 全新工厂，代表着智能制造、绿色制造、精益制造，2016 年 3 月奠基，2018 年 6 月建成投产。目前皇冠陆放、锐放、奕泽共三款车混线生产。冲压车间的生产效率、良品率，装焊车间的柔性化率、自动打点率，总装车间的生产线柔性化、工程品质保证能力等，均处于行业领先水平。生产节拍为每 75 秒一台车，已累计生产 62 万辆。